

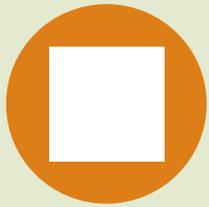


# Transformer le Potentiel Economique en une Croissance Economique Effective, Soutenable et Inclusive

**Conférence-Débat sur la Problématique du  
Développement au Burundi**

20 Août 2021

# Savoir où on va et comment y arriver



**DIAGNOSTIQUE**



**VISION**



**OBJECTIFS**



**STRATEGIE**



**INSTRUMENTS**

# DIAGNOSTIQUE: Éléments saillants



**CROISSANCE FAIBLE  
ET VOLATILE**



**DÉFI DE LA  
TRANSFORMATION  
STRUCTURELLE**



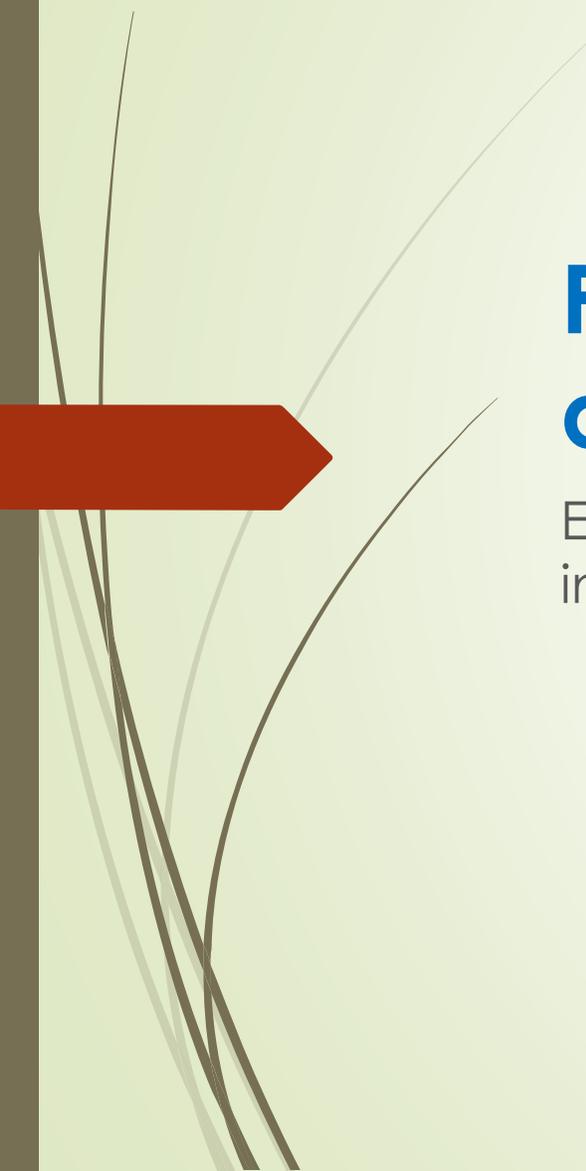
**DÉSÉQUILIBRES  
MACRO-  
ÉCONOMIQUES**



**DÉFIS DE  
L'ENVIRONNEMENT**



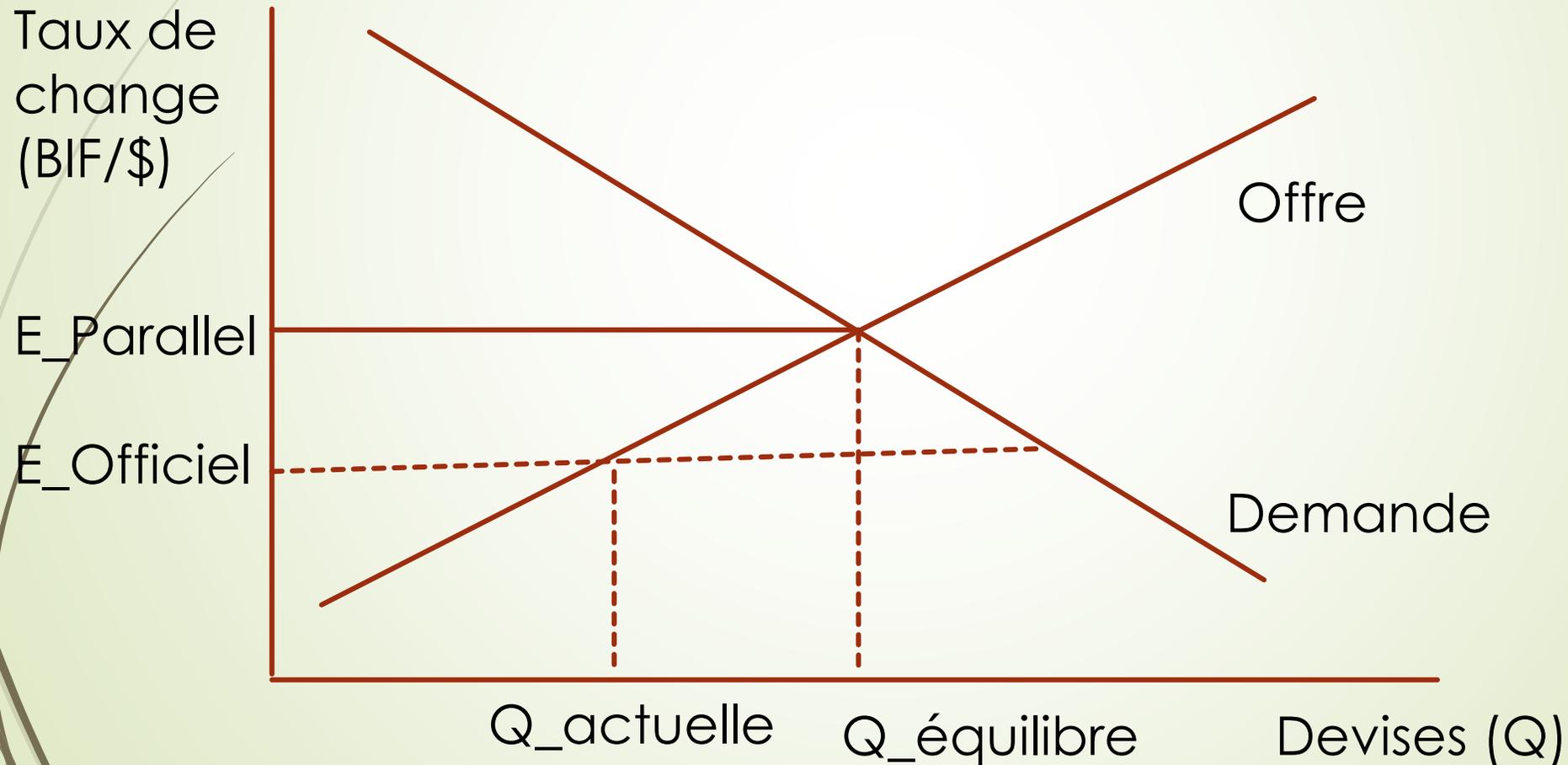
**PARTENARIAT AU  
DÉVELOPPEMENT =  
'ENDOGENÈ'**



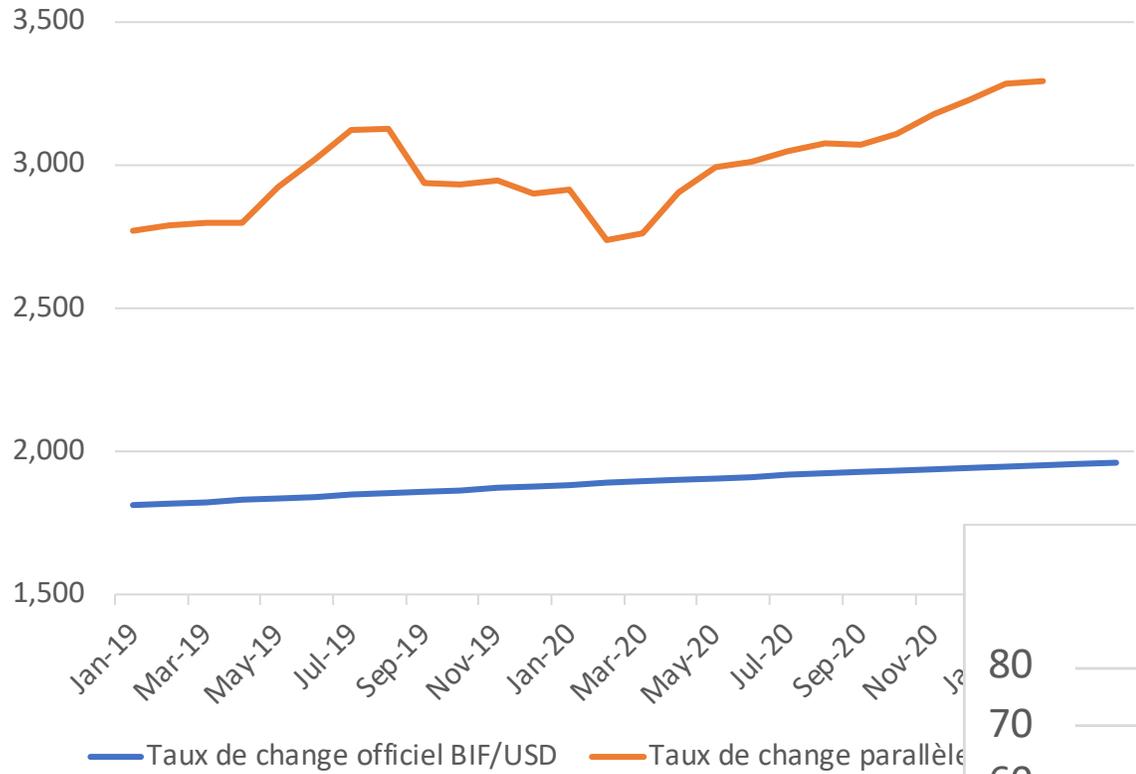
# Pour une approche systémique aux déséquilibres macroéconomiques

Exemple: défis du taux de change; (2) défi de la dette publique intérieure

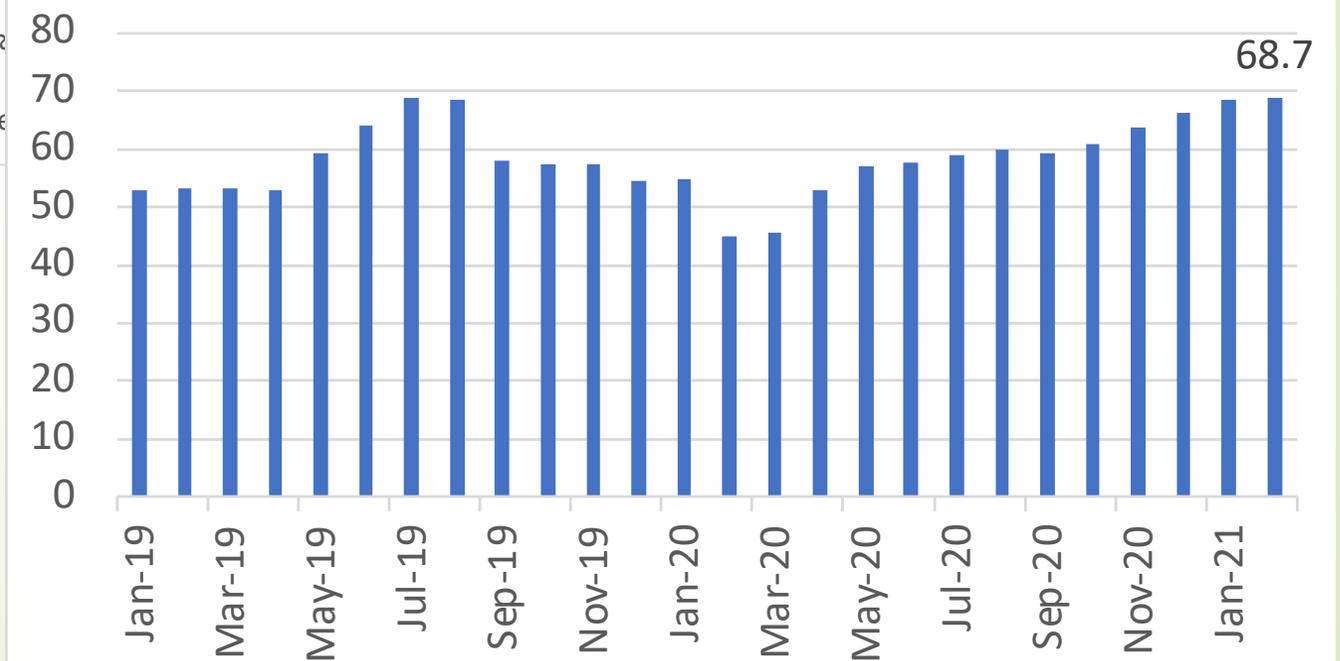
# Le 'double' taux de change: quand l'offre divorce de la demande



Taux de change BIF/USD: Officiel vs parallel



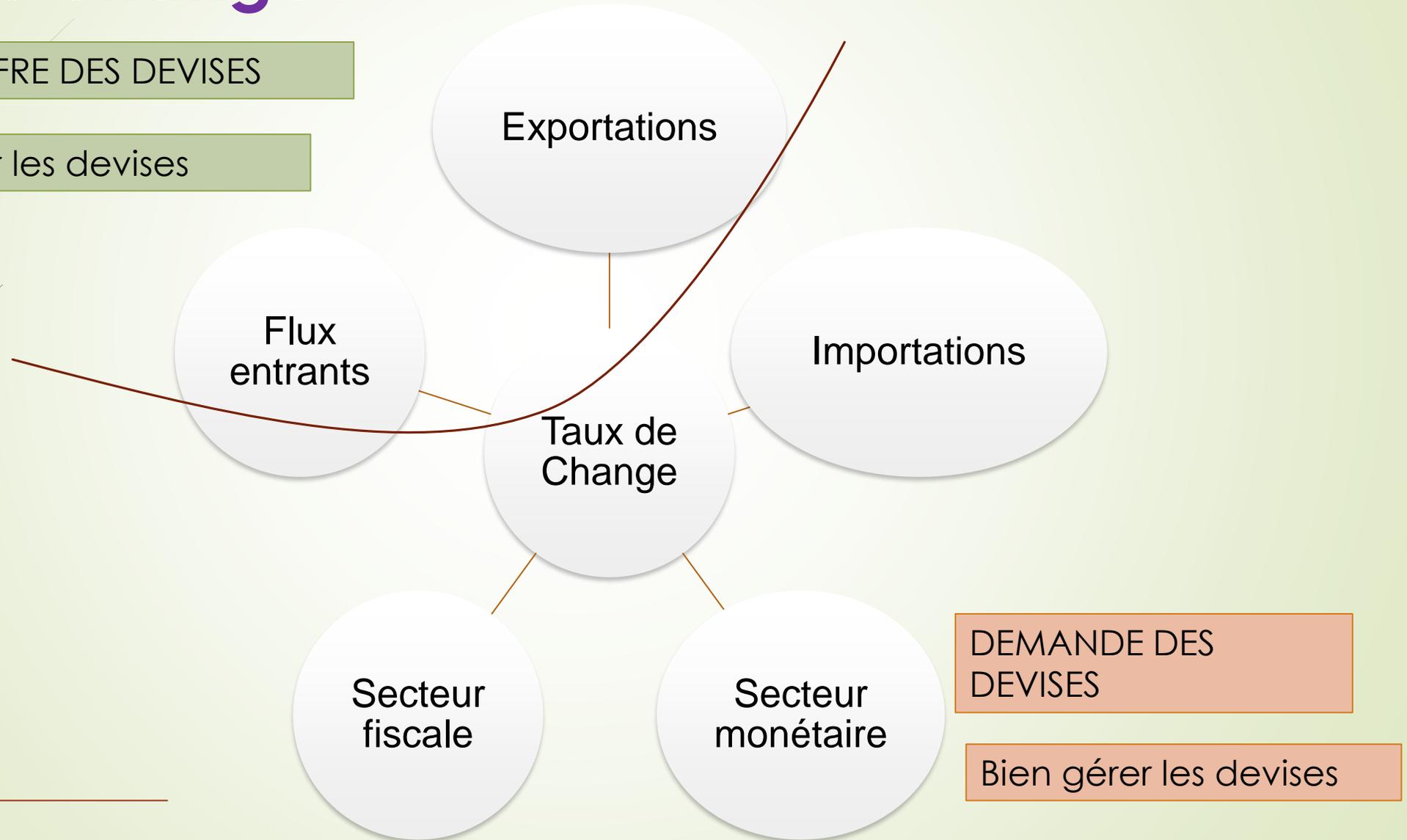
Prime = Parallel - Officiel (percent)



# Comment appréhender le défi du marché de change?

OFFRE DES DEVICES

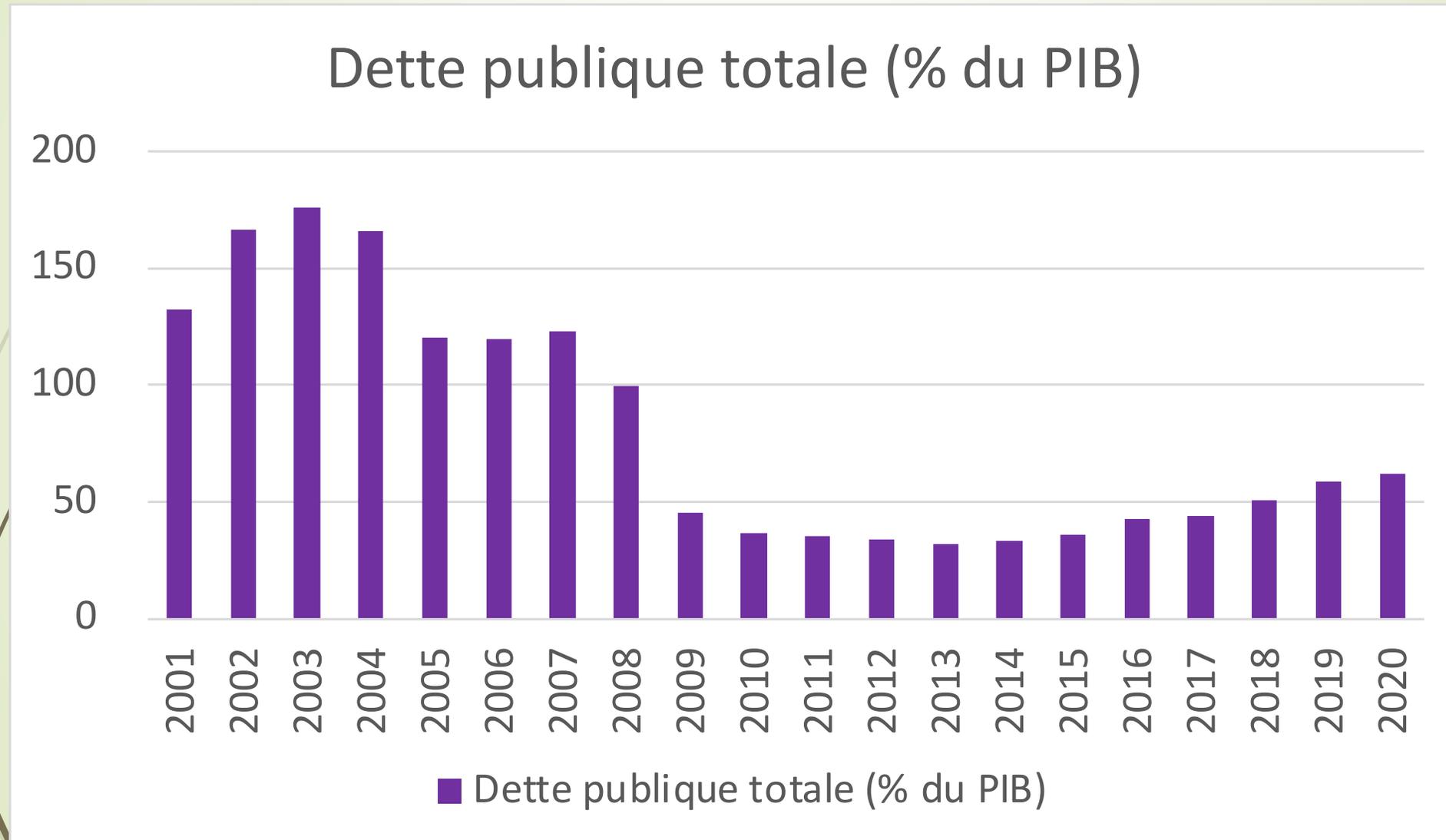
Générer les devises



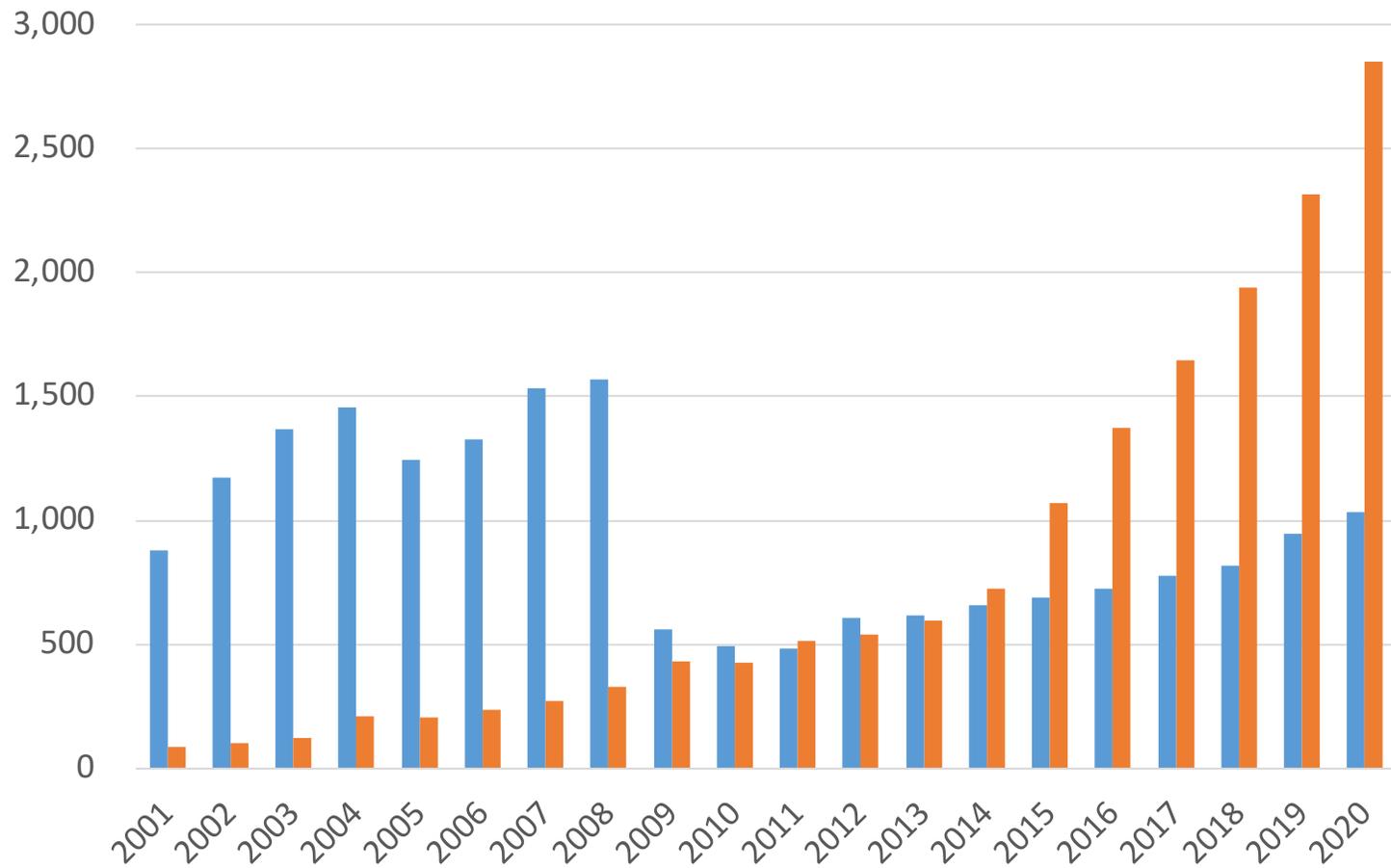
DEMANDE DES DEVICES

Bien gérer les devises

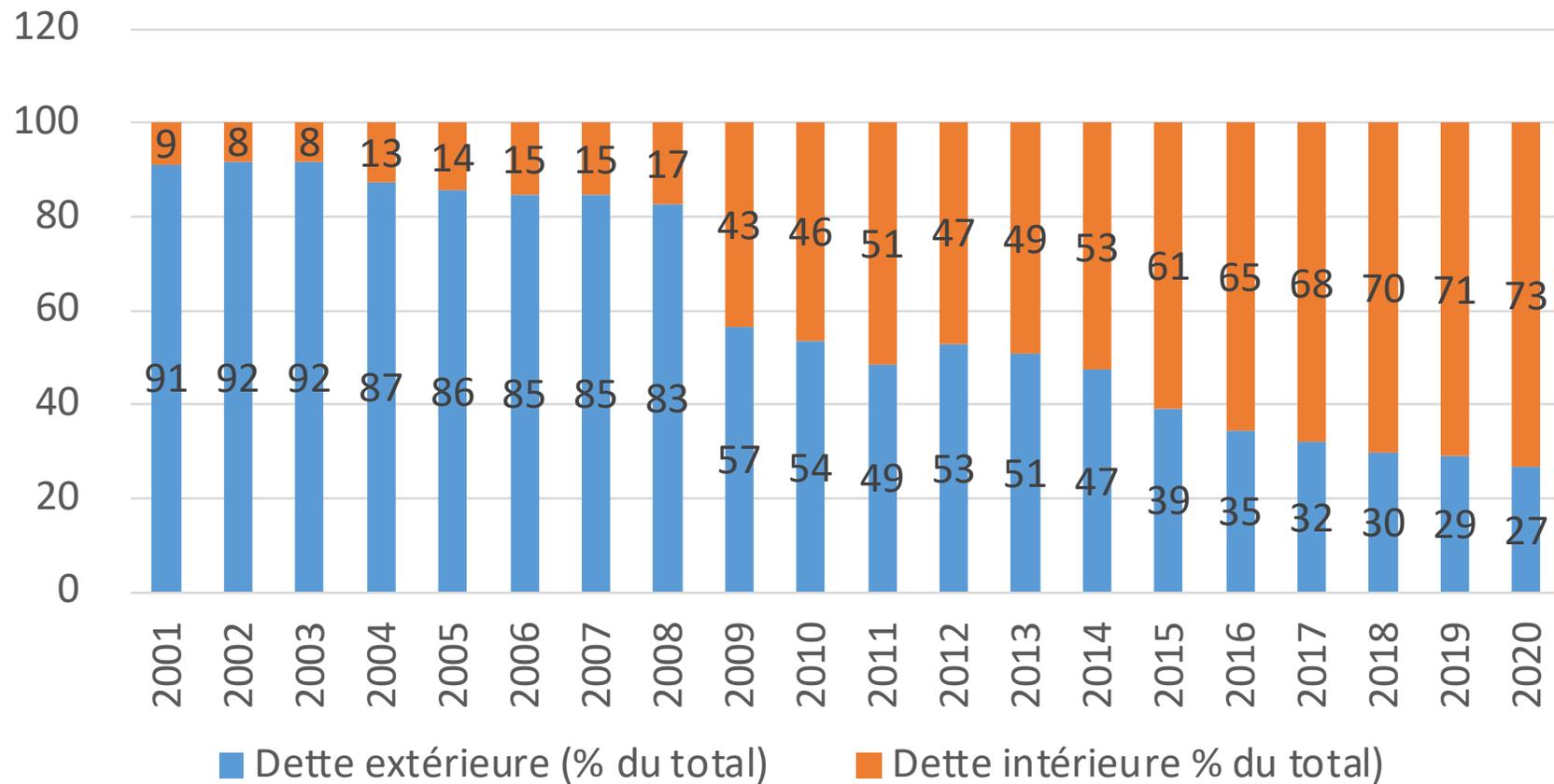
## Défi de la dette publique intérieure



## Dette publique: intérieure et extérieure (milliards BIF)



## Dette publique: ex rieure et intérieure (part en %)





**Comment  
gérer le  
problème  
de la dette  
Publique?**

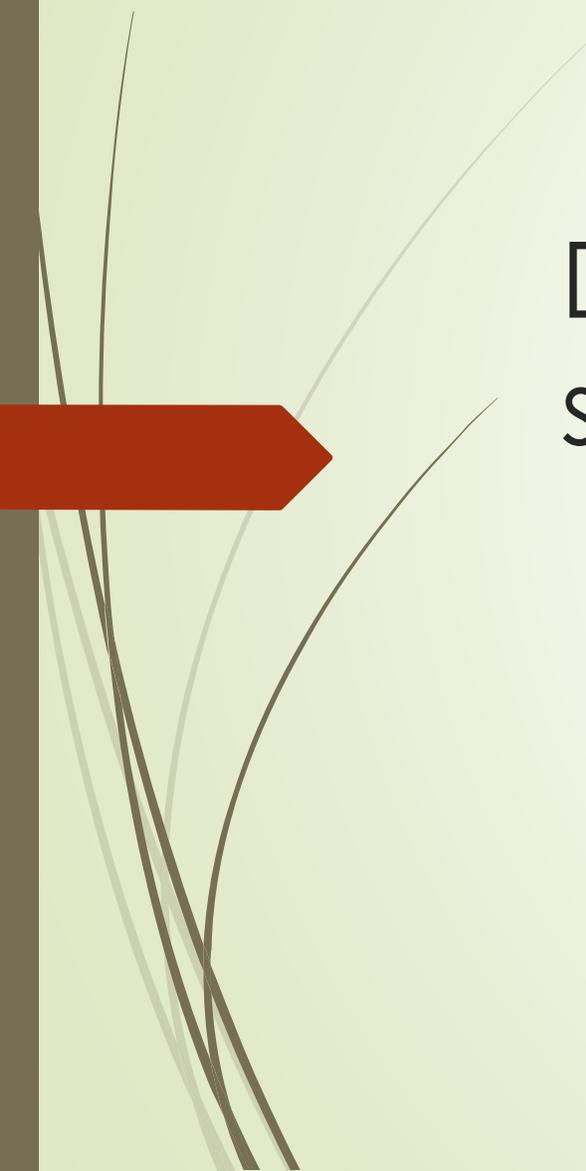
## La défi de la dette publique intérieure:

- La dette publique n'est pas "gratuite"

Collecter plus de revenus internes

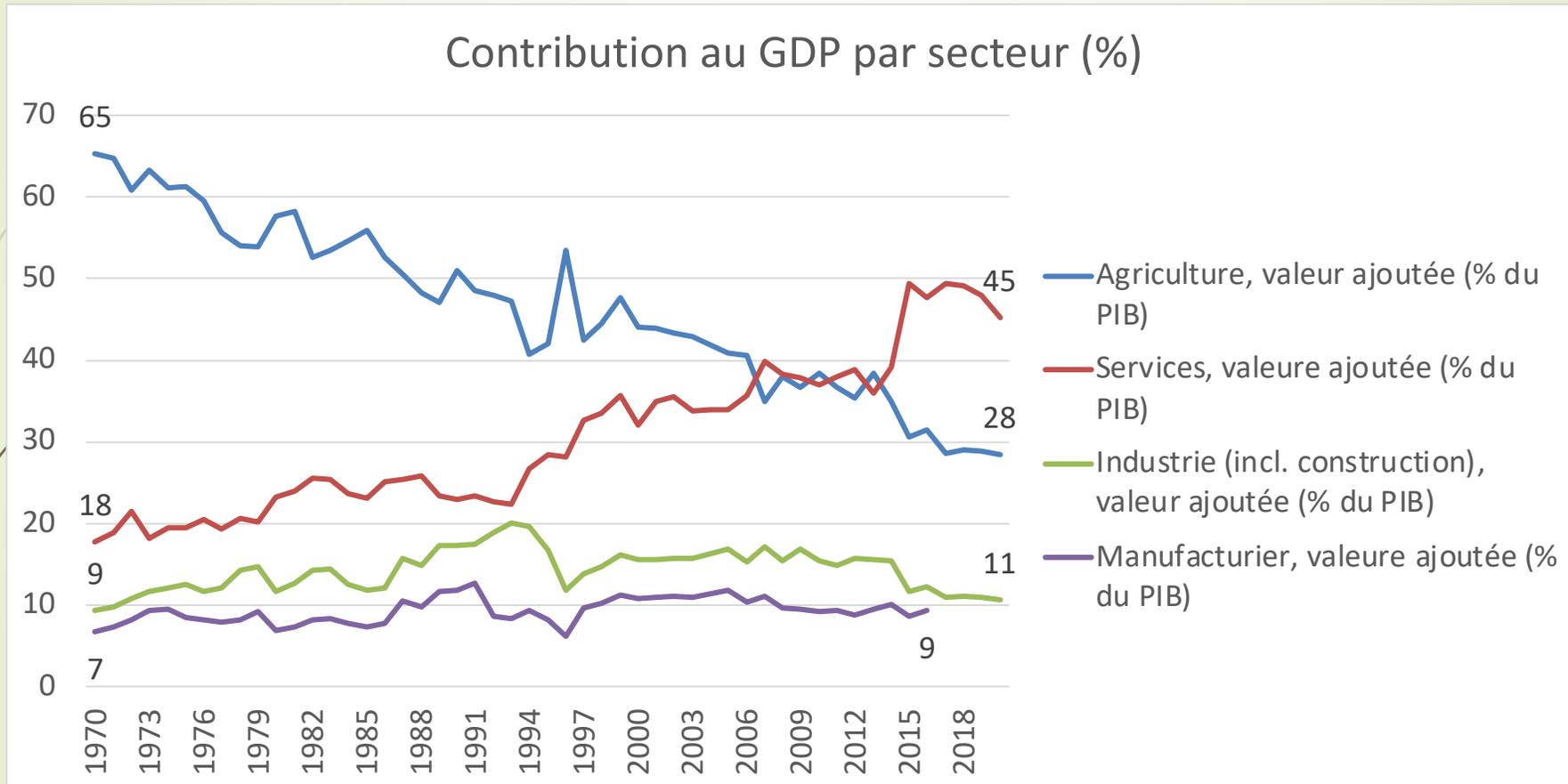
Améliorer l'environnement pour les  
financements extérieurs

Dépenser de façon plus efficiente  
(allocation, utilisation des revenus)



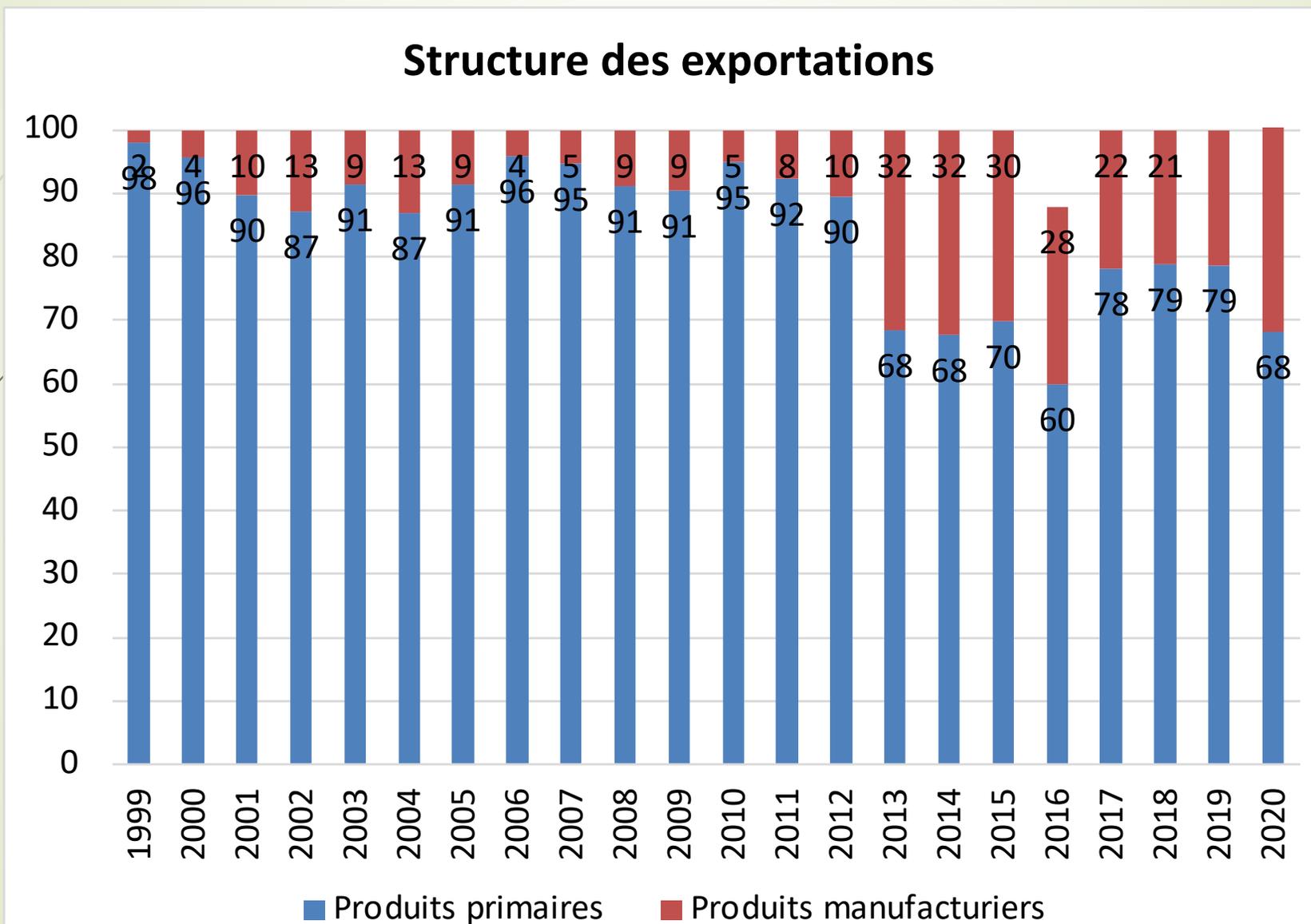
# Défi de la transformation structurelle

# A quand la transformation structurelle?



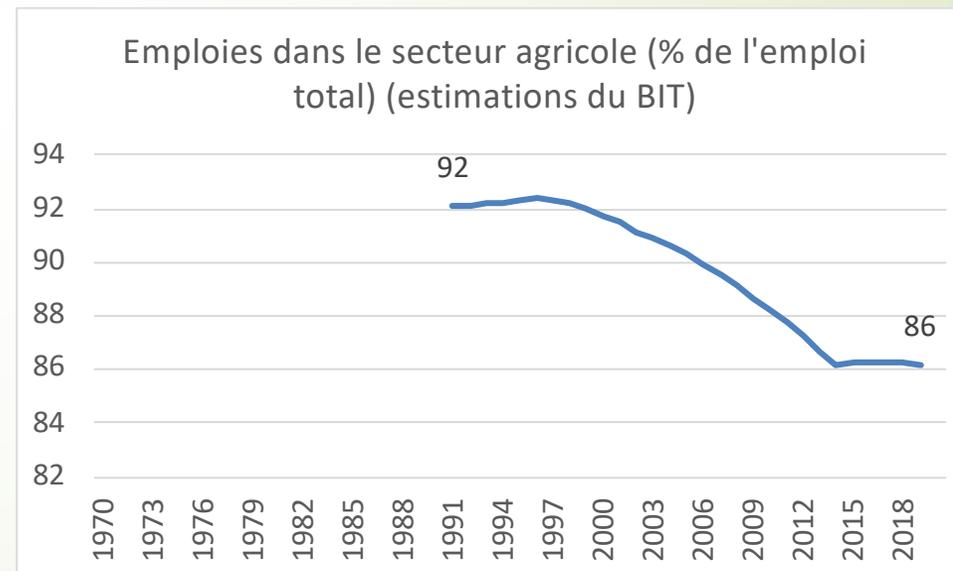
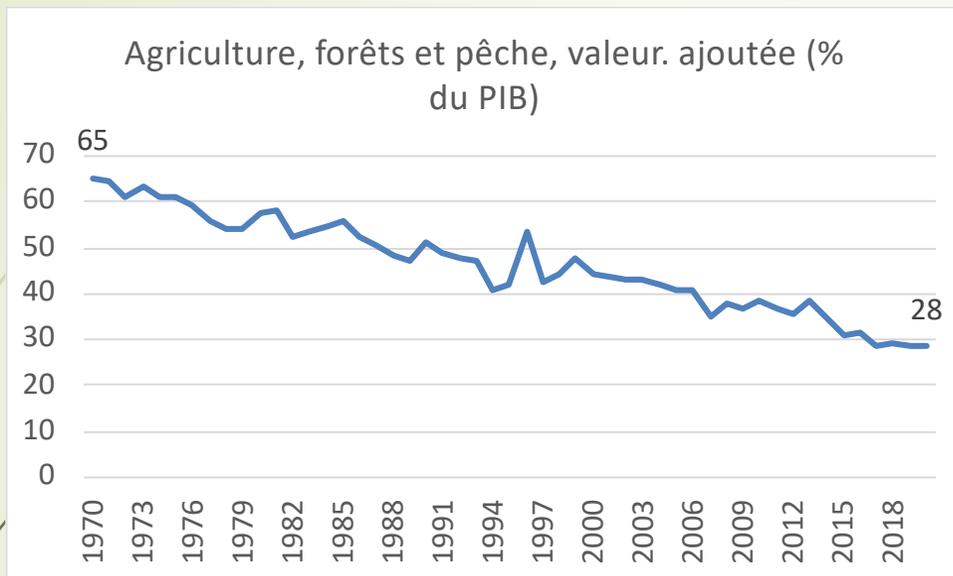
- Déclin de la contribution du secteur Agricole au PIB
- Stagnation de la part de l'industrie et du secteur manufacturier
- Augmentation de la part du secteur des services

## Structure des exportations dominée par les matières premières

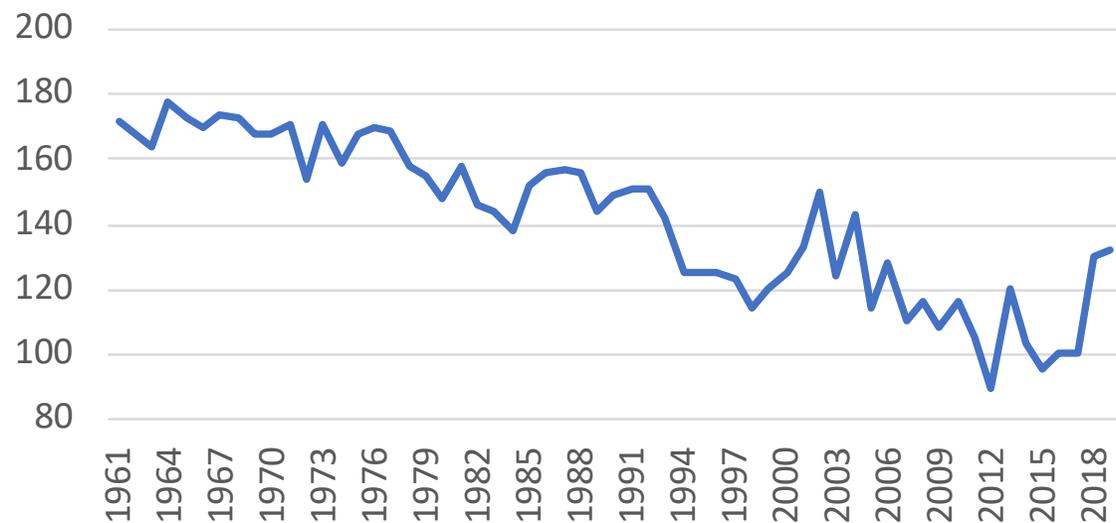




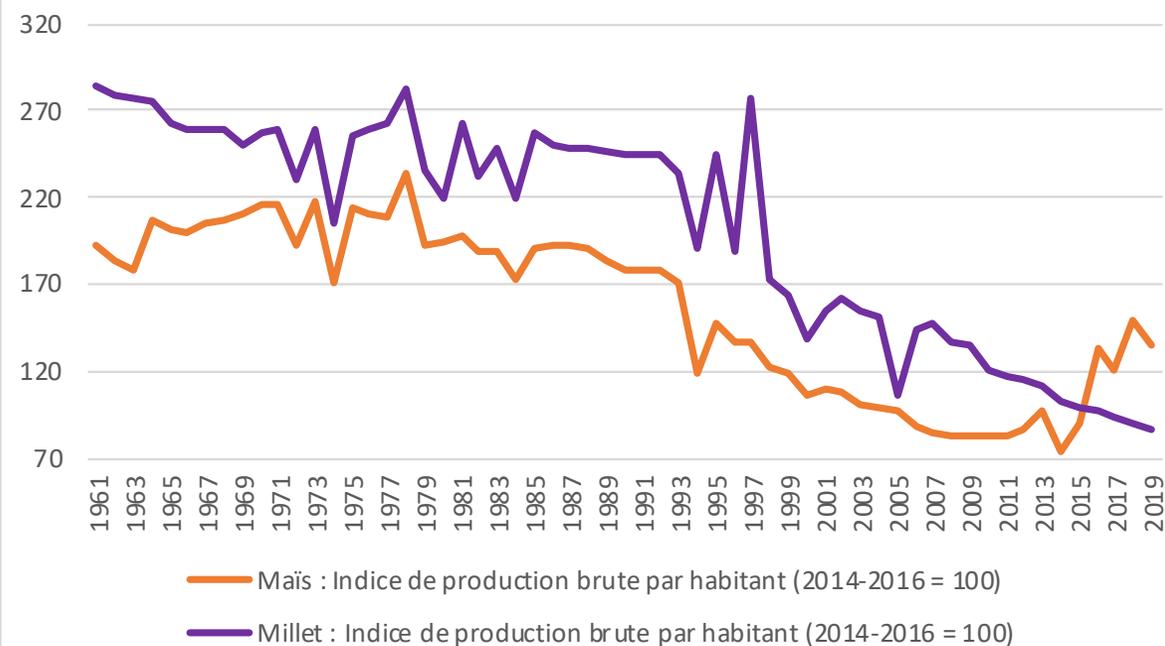
Le secteur Agricole: renverser la  
tendance de la productivité



Agriculture: Indice de production brute par tête  
(2014-2016 = 100)



Indice de production par tête: maïs et millet (2014-2016 = 100)





Agriculture: Augmenter la **productivité**; Développer les **chaines de valeur**; Stimuler **l'exportation**



Financements  
publics: budget  
(<10%!),  
investissements  
publics

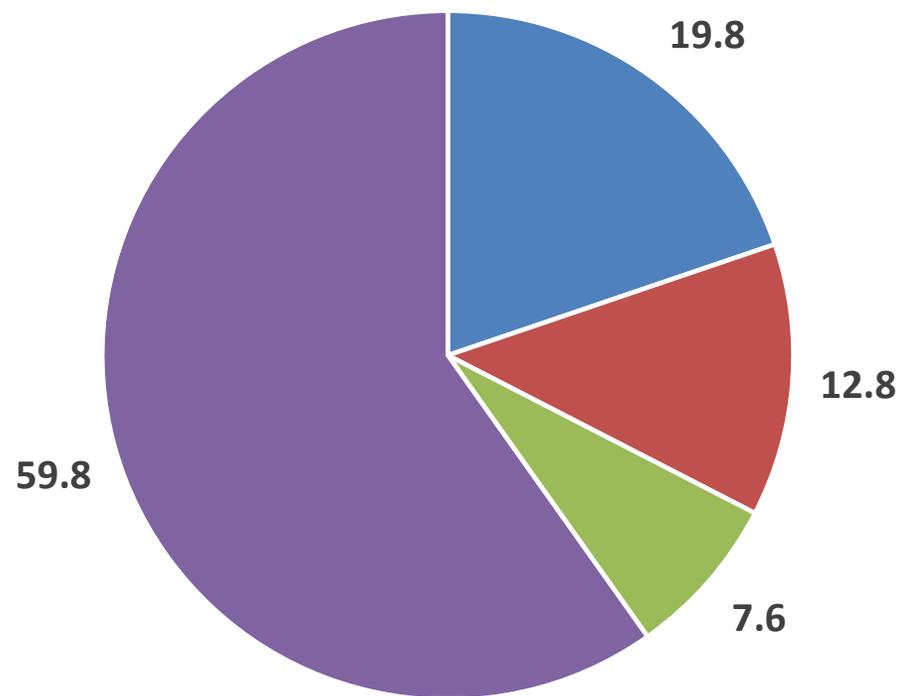


Financements  
privés: crédits  
bancaires (<3%!);  
IDE



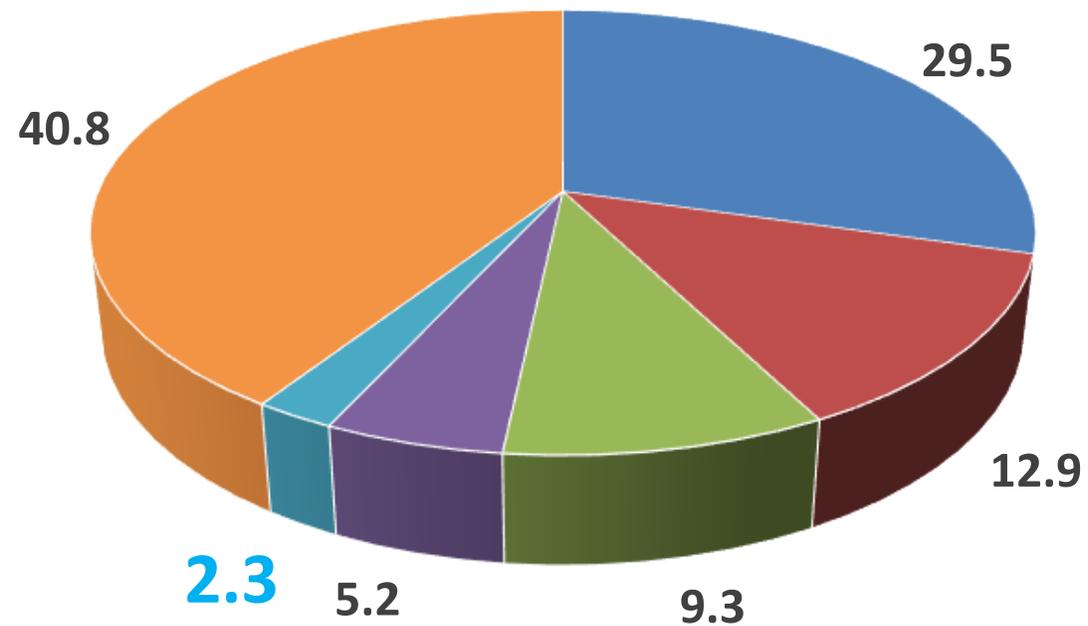
Modernisation;  
Innovation  
technologique

## Parts dans les dépenses totales du gouvernement (%): Budget 2021/2022



■ Education ■ Santé ■ Agriculture et environnement ■ Autres secteurs

## Parts sectoriels dans le total des crédits bancaires (%), 2015-2018



■ Commerce

■ Construction résidentielle ■ Industrie

■ Hôtel et tourisme

■ Agriculture

■ Autres secteurs

# Secteur Minier

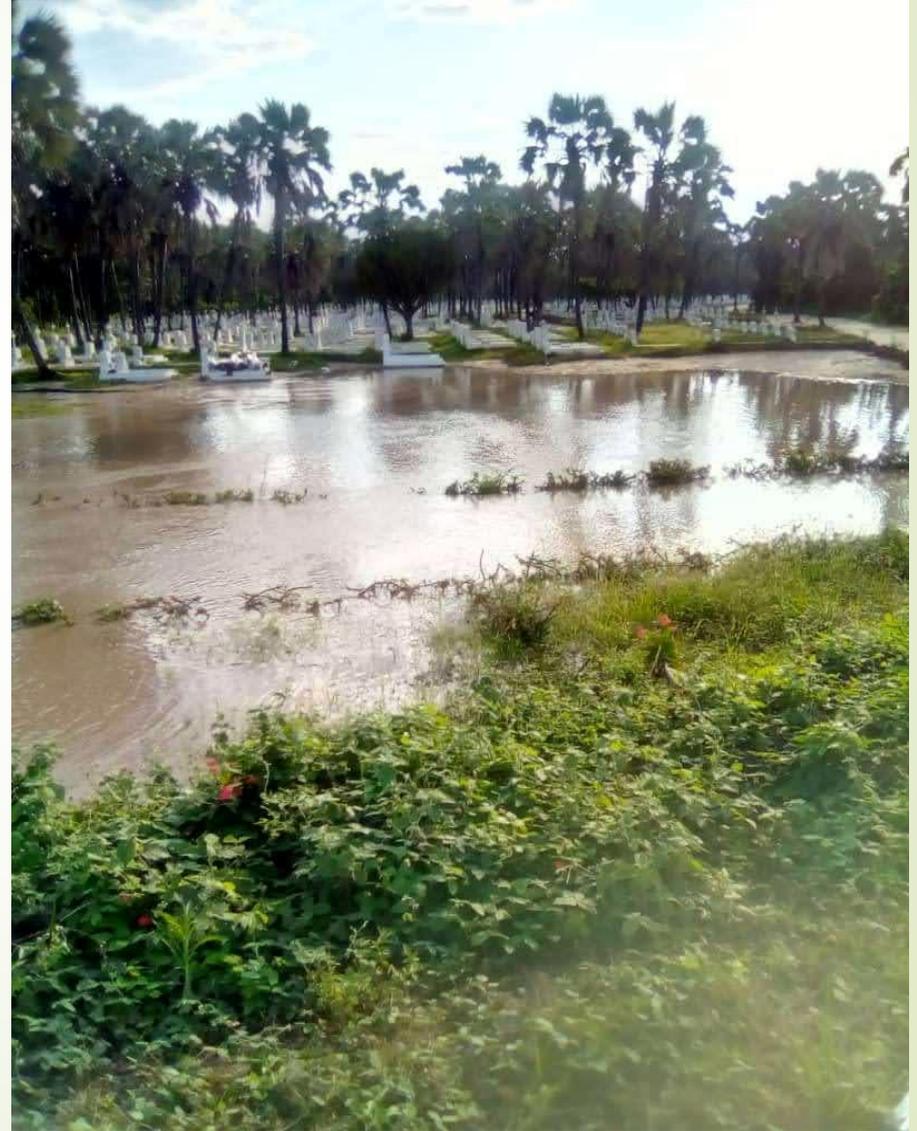
- Investir dans la **prospection**: Que “cache” le sous-sol Burundais?
- Mobilisation des recettes  
Contrats **gagnant-gagnant**
- Industrialisation**:  
Développer la chaîne de valeur
- Investir dans la **capacité** de gérer le secteur
- Exploiter les partenariats régionaux et internationaux



## Secteur privé

- Secteur informel: le soutenir pour accroître la productivité et la valeur ajoutée
- Secteur formel:
  - Identifier le succès (identify success)
  - Augmenter l'échelle du succès (scaling up success)
  - Élargir la portée du succès (expanding the scope of success)
  - Pérenniser le succès (sustain success)

# Défis de l'environnement



# Rôle de l'Etat



VISION GLOBALE;  
POLITIQUE  
INDUSTRIELLE



INVESTISSEMENTS  
PUBLICS –  
**(INFRASTRUCTURES)**

*(Rumonge-  
Bujumbura = 3  
heures!)*



MOBILISATION DES  
REVENUS PUBLICS



ENVIRONNEMENT  
STIMULANT – MACRO  
& SECTORIEL



PARTENARIATS  
INTERNATIONAUX



# Une **politique industrielle** pour lever les défis et exploiter le potentiel au niveau sectoriel

- Identifier les priorités – ‘**picking winners**’
- Productivité, transformation, remonter la **chaîne des valeurs**
- Mise à l'échelle du succès (**scaling up success**)
- Élargir la portée du succès (**increasing the scope of success**)
- Pérenniser le succès



Le Gouvernement seul ne peut pas procurer un niveau de vie décent aux citoyens; ceci requiert des actions déterminées et mesurables de la part de tous les acteurs sociaux et tous les partenaires dans tous les secteurs de la société

*National Planning Commission of South Africa*



Il faut un cadre **institutionnel effectif** de coordination de la conception, execution, et évaluation des politiques macroéconomiques et sectorielles →→ **APPROPRIATION (OWNERSHIP), SYNERGIE, COHERENCE, COMPLEMENTARITE, TRANSPARENCE, REDEVABILITE MUTUELLE**

***Commission Chargée de la Coordination des Politiques de Développement National***

**The Commission must have:**

- **Clear mission**
- **Authoritative mandate**
- **Clear rules of engagement and accountability**
- **Effective functional composition: representativity**
- **Effective organizational structure**
- **Superior technical capacity**
- **Strong support network**

# Partenariats internationaux



## Financements du développement

Financement public: APD, dette publique

Financement privé: IDE, envois de fonds des migrants ('remittances')



## Appui technique, représentation, plédoyer

- Public
- Privé étranger
- Diaspora: 'circulation des cerveaux' vs 'fuite des cerveaux'. **“Uwufise ikirezi ntamenya ko cera”**

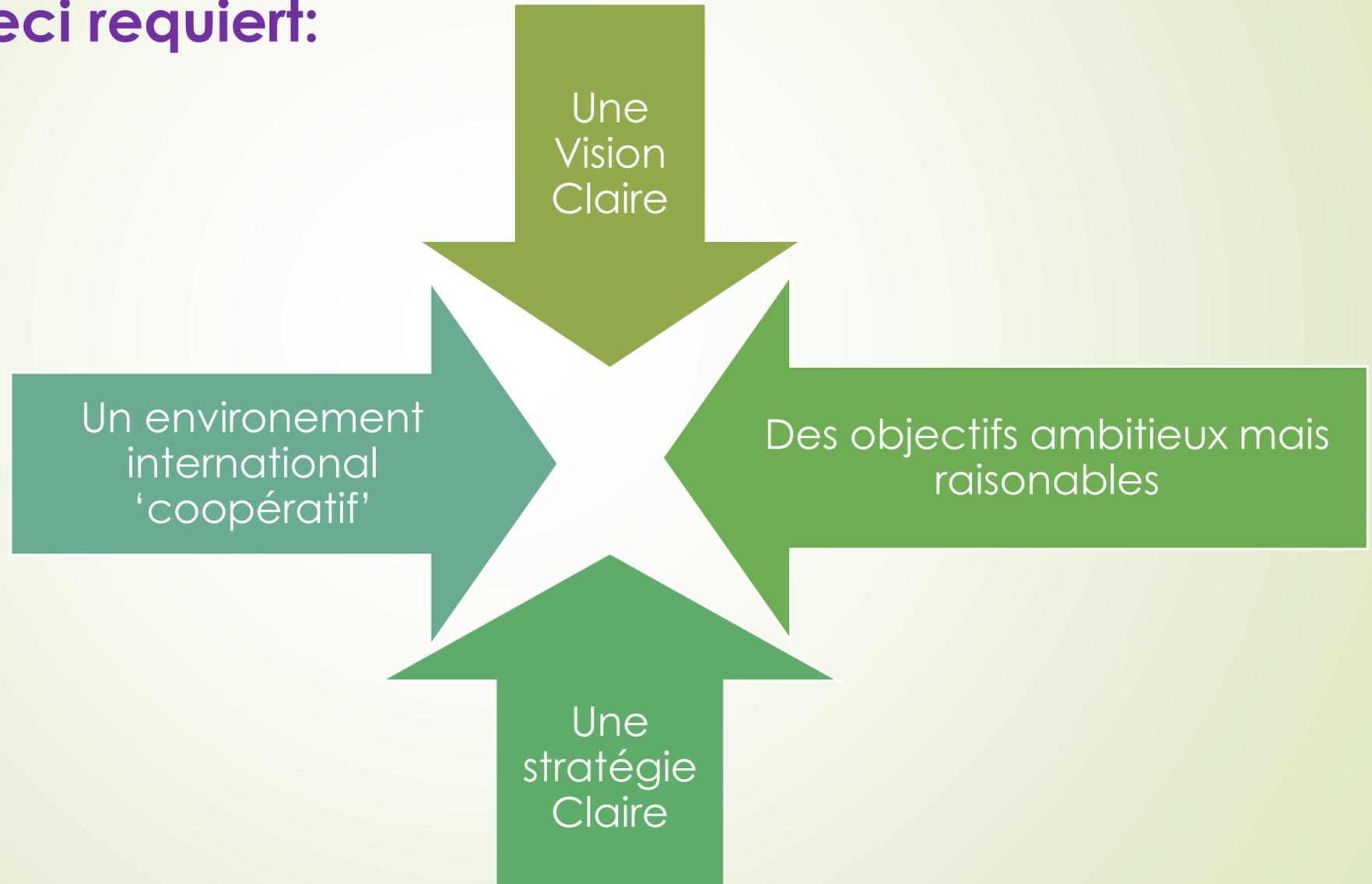


## Coopération international

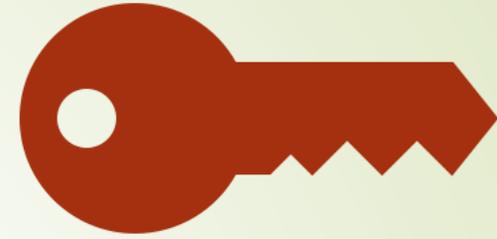
Ce n'est pas "que de l'aide" (*It is more than aid*); **“abure ico aguha akuvuge neza”**

# Are the Stars Aligned for Burundi? (Les étoiles sont-elles alignées pour le Burundi ?).

Ceci requiert:



# Messages Clés



- **Saisir le moment – “Window of Opportunity”**
  - Le Gouvernement: vision Claire; mais doit être partagée
  - Les partenaires au développement: forte valeur ajoutée de la coopération
- **Recalibrer les méthodes et les attitudes:**
  - Les méthodes et approches: planifier, coordonner, évaluer, redevabilité
  - Les mentalités et les attitudes: éthique professionnelle; primauté du bien public/national
- **Investir dans la capacité technique:** One ne peut pas indéfiniment sous-traiter la gestion du développement
- **Le secteur privé come partenaire du Gouvernement**